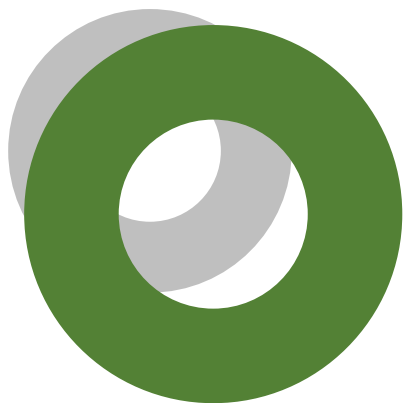




FORMATION QUALITE METTRE EN ŒUVRE LES OUTILS OPERATIONNELS DU LEAN MANAGEMENT

Agir sur la performance de l'entreprise, quel qu'en soit le secteur, revient souvent à réduire les gaspillages :

- ✓ pertes de temps,
- ✓ déplacements,
- ✓ transports,
- ✓ stocks multiples,
- ✓ qualité inconstante, etc.

Changer de regard sur la manière de conduire ses activités au quotidien en visualisant les gaspillages permet de générer des gains importants de productivité.

Lorsque cette approche ne suffit plus, adopter une démarche volontariste sur la base des méthodes et outils du « Lean Management » permet d'accroître substantiellement sa performance

Objectif

Se familiariser avec les méthodes et outils appliqués du « Lean Management » afin de faire l'état des lieux et initier les chantiers d'amélioration

Participants

Responsables qualité, assistants qualité, auditeurs internes, pilotes de processus, dirigeants, techniciens méthode, personnel d'encadrement

Pré-requis

Comprendre, lire et écrire le français

Programme

Pour la partie pratique, il sera demandé à l'entreprise de définir au préalable un ou deux secteurs à analyser.

- Raisonner « valeur ajoutée pour le client et les parties prenantes »
- Comment identifier les 3 types de gaspillages et les 7 « mudas », application pratique sur le terrain
- Méthodes et outils pour dresser un état des lieux détaillé : graphique d'opération, cartographie de la chaîne de valeur (VSM), diagramme spaghetti, etc.
- Exercice d'application sur un cas standard
- Initialiser la mise en œuvre sur un secteur de l'entreprise : premières étapes de l'état des lieux
- Organiser le chantier d'amélioration et la communication visuelle autour du plan d'action de réduction des gaspillages
- Validation de la formation sous forme de QCM et pratique au fil de l'eau

Modalités

Durée du stage : 2 journées consécutives ou non

Nombre de participants : 1 à 8 personnes maximum

Lieu du stage : dans vos locaux (salle de réunion équipée + accès aux lieux de travail)

Nota : cette formation peut être déclinée en langue anglaise